

Herramientas para mejorar la gestión predial del kiwi

Felipe Irarrázaval

Fruit Trade 2026

30 de septiembre de 2026



1

Costos del huerto

Costo por hectárea y por kilo exportado; estructura de costos operacionales.

2

Mano de obra

Distribución por labor y ranking: dónde se concentra el gasto.

3

Recuperación de huertos antiguos

Mugrones, extensiones y criterios de poda para recuperar potencial.

4

Nuevas plantaciones

Densidad, carga por planta y decisiones que no se pueden postergar.

BLOQUE 1

Costos del huerto

Cuánto cuesta la hectárea y cuánto cuesta el kilo que efectivamente se exporta.

Costo por hectárea vs. costo por kilo exportado

Costo por hectárea vs. costo por kilo exportado						
Cuartel	1986	1999	2006	2006	2016	Total / prom.
Sup. (ha)	15,72	6,20	8,00	4,48	4,12	38,52
Kg totales	590.333	246.964	225.905	178.021	181.923	1.423.146
Kg/ha	37.553	39.833	28.238	39.737	44.156	36.946
Kg exp.	590.333	246.964	220.865	174.661	177.303	1.410.126
% exp.	100 %	100 %	98 %	98 %	97 %	99 %
Kg exp./ha	37.553	39.833	27.608	38.987	43.035	36.607
US\$/ha	16.087	17.562	15.038	20.639	18.373	17.540
US\$/kg exp.	0,43	0,44	0,54	0,53	0,43	0,47

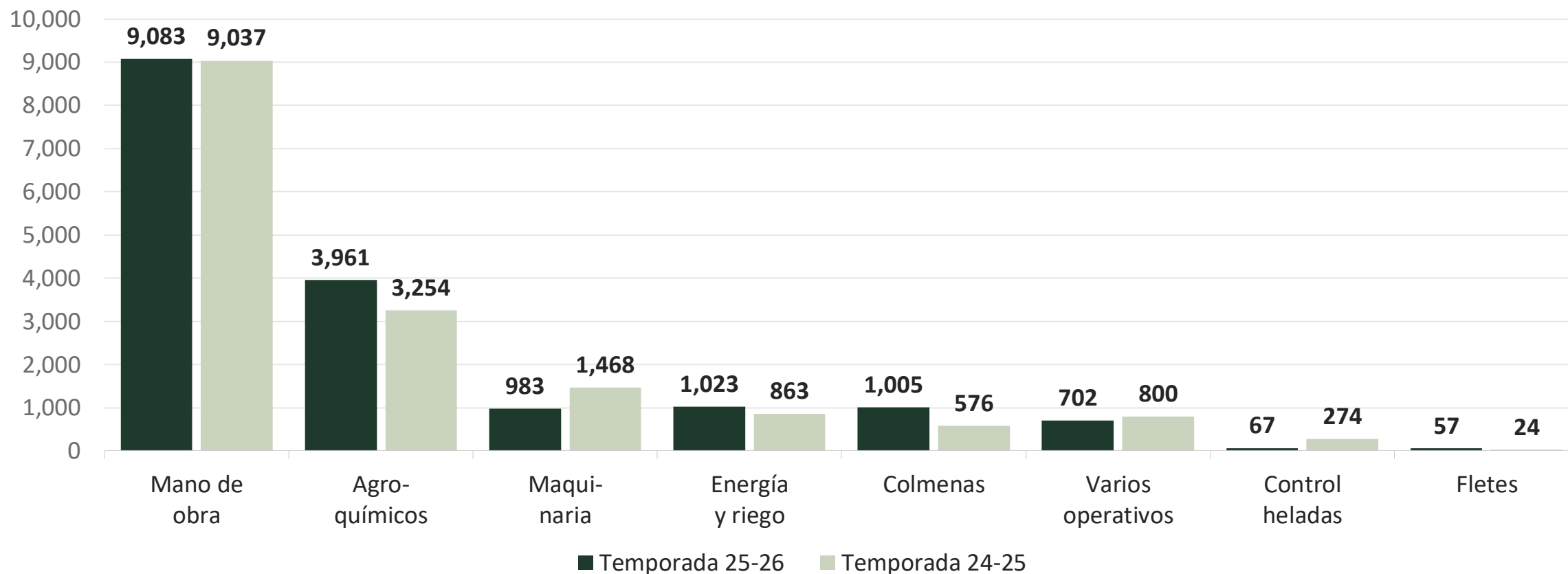
Estructura de costos operacionales

TEMPORADA 25-26 VS. TEMPORADA 24-25

Costo operacional por hectárea (pesos) — ordenado de mayor a menor					
Ítem	25-26 \$/ha	%	24-25 \$/ha	%	Variación
Mano de obra	8.401.624	54 %	8.621.145	55 %	-2,5 %
Agroquímicos	3.663.493	23 %	3.104.116	20 %	+18,0 %
Energía y riego	945.821	6 %	823.482	5 %	+14,9 %
Colmenas y polinización	930.064	6 %	549.136	4 %	+69,4 %
Maquinarias	908.900	6 %	1.400.269	9 %	-35,1 %
Varios operativos	649.515	4 %	762.812	5 %	-14,9 %
Control de heladas	62.332	0 %	261.518	2 %	-76,2 %
Fletes	52.804	0 %	23.092	0 %	+128,7 %
Total	15.614.553	100 %	15.545.570	100 %	+0,4 %

Dónde se mueve la estructura de costos

TEMPORADA 25-26 VS. TEMPORADA 24-25



BLOQUE 2

Mano de obra

La mitad del costo operacional. Seis labores explican casi el 80 % de ese gasto.

Distribución del costo de mano de obra por labor

TEMPORADA 25-26 VS. 24-25 · % SOBRE EL TOTAL DE M.O.

Distribución del costo de mano de obra por labor				
Labor	25-26 %	25-26 \$/ha	24-25 %	24-25 \$/ha
Administración	23 %	1.937.654	20 %	1.855.757
Poda	22 %	1.912.159	18 %	1.604.168
Cosecha	11 %	959.223	9 %	863.584
Amarra	10 %	887.625	11 %	1.054.093
Riego	9 %	810.643	11 %	1.054.390
Aplicaciones	6 %	514.233	4 %	358.083
Formación	4 %	359.729	4 %	334.132
Maquinaria	4 %	332.657	4 %	364.396
Mant. HTO	4 %	319.556	5 %	533.462
Vivero	3 %	265.369	2 %	199.065
Plantación	2 %	152.634	2 %	128.883
Mant. estructura	1 %	117.669	1 %	77.115
Raleo	1 %	77.983	3 %	234.158
Control de malezas	0 %	33.082	2 %	213.945
Manejo verde	0 %	24.893	1 %	105.943
Limpieza	0 %	14.670	0 %	32.838
Total	100 %	8.719.780	100 %	9.245.239

Costo de mano de obra por labor

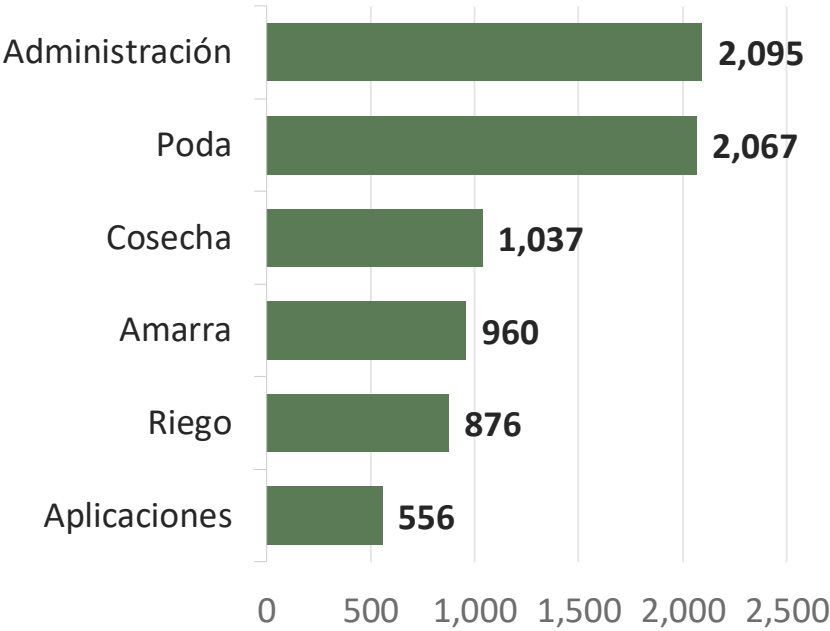
Costo de mano de obra por labor, por hectárea y por kilo exportado

Labor	% del costo de M.O.	% de los costos totales	\$/ha	US\$/ha	US\$/kg exp.
Administración	23 %	12 %	1.937.654	2.095	0,06
Riego	9 %	5 %	810.643	876	0,02
Vivero	3 %	2 %	265.369	287	0,01
Limpieza	0 %	0 %	14.670	16	0,00
Poda	22 %	12 %	1.912.159	2.067	0,06
Manejo verde	0 %	0 %	24.893	27	0,00
Amarra	10 %	6 %	887.625	960	0,03
Mant. estructura	1 %	1 %	117.669	127	0,00
Maquinaria	4 %	2 %	332.657	360	0,01
Cosecha	11 %	6 %	959.223	1.037	0,03
Aplicaciones	6 %	3 %	514.233	556	0,02
Formación	4 %	2 %	359.729	389	0,01
Mant. HTO	4 %	2 %	319.556	345	0,01
Plantación	2 %	1 %	152.634	165	0,00
Raleo	1 %	0 %	77.983	84	0,00
Control de malezas	0 %	0 %	33.082	36	0,00
Total	100 %	55 %	8.719.780	9.427	0,26

Seis labores concentran el 81 % de la mano de obra

RANKING DE COSTOS DE M.O.

Ranking de costos de M.O.				
Labor	% de la M.O.	\$/ha	US\$/ha	US\$/kg exp.
Administración	23 %	1.937.654	2.095	0,06
Poda	22 %	1.912.159	2.067	0,06
Cosecha	11 %	959.223	1.037	0,03
Amarra	10 %	887.625	960	0,03
Riego	9 %	810.643	876	0,02
Aplicaciones	6 %	514.233	556	0,02
Total seis labores	81 %	7.021.537	7.591	0,21



BLOQUE 3

Recuperación de huertos antiguos

Recuperar potencial en plantas que ya están, antes de decidir un reemplazo.

Recuperando huertos antiguos

- **Mugrones y extensiones para recuperar espacios vacíos.**
- **Podas y amarras más desordenadas:** menos criterio geométrico, más criterio de carga.
Dejar más material y ser menos estricto en la amarra.
- **Ir cortando plantas muertas y brazos secos a medida que se detectan.**
- **No esperar a darle otra oportunidad a una planta que ya no responde.**
- **Replegar donde la planta no alcanza a cubrir el espacio asignado.**



**El mugrón recupera el claro
con material de la propia
planta**



Mugrón en el claro, listo para conducir

Recuperando huertos antiguos

- **Podas y amarras más desordenadas:**
menos criterio geométrico, más criterio de carga.
Dejar más material y ser menos estricto en la amarra.



La recuperación se paga sola: cada claro vacío es superficie que cuesta lo mismo y no produce.

Extensiones y manejo del material

- Ir cortando plantas muertas y brazos secos a medida que se detectan.
- No esperar a darle otra oportunidad a una planta que ya no responde.



Recuperando huertos antiguos

Replegar.



BLOQUE 4

Nuevas plantaciones

Densidad, carga por planta y las decisiones que no admiten postergación.

Potencial de nuevas plantaciones

A mayor densidad, menos kilos exigidos a cada planta							
Año	1986	1999	2006	2006	2016	2020	2024
Distancia	5,0 × 4,0	4,0 × 4,0	4,0 × 3,0	4,3 × 3,2	4,5 × 2,0	4,5 × 2,5	4,0 × 2,0
Pl/ha	500	625	833	726	1.111	888	1.250
Pl Hembras	445	556	741	646	989	790	1.050
Kg/planta para 35.000 kg/ha	79	63	47	54	35	44	33
Kg/ha real	37.553	27.608	39.833	38.987	43.035	16.568	60.000
Kg/planta real	84	50	54	60	44	21	57
Yemas/planta para 40.000 kg	499	400	300	344	290	281	212

Supuestos: 35.000 kg/ha proyectados y 40.000 kg/ha de objetivo con 180 g por yema (222.222 yemas/ha).

Plantaciones nuevas

- **1.250 plantas por hectárea, apuntando a 50 ton/ha.**
El diseño debe resistir un escenario de precios a la baja y seguir siendo buen negocio.
- **Machos al 16,6%**
- **Estructura y protección de heladas resueltas antes de la primera temporada.**
Lo que se posterga se paga cada año hasta llegar a régimen.

DENSIDAD OBJETIVO

1.250

plantas por hectárea

PRODUCCIÓN OBJETIVO

50 ton

por hectárea

CARGA POR PLANTA

48 kg

para alcanzar el objetivo

50 ton/ha con 1.050 plantas efectivas equivalen a 48 kg por planta.

- **Control de heladas obligatorio**

Opción niebla como alternativa.

- **El daño no se ve en el momento.**



Plantas dañadas por heladas sin control activo

- **Preparación de suelo:** es la única oportunidad de hacerlo bien.
- **Estructura:** se puede construir en dos etapas.
- **Planta hilada al momento de plantar y bien tensa.**

Lo que no se corrige en la plantación se arrastra por toda la vida útil del huerto.



Planta hilada y conducida desde el inicio

Plantaciones nuevas

- **Diferencia real entre el clon 8 y el Hayward tradicional.**
- **Ir a ver la planta al vivero: el 99 % no VA.**
- **Polinización resuelta desde el diseño.**
- **Ser prolijo con la salinidad del suelo y la concentración de sales.**
Hacer lavados largos.

1 El costo por hectárea es parecido entre cuarteles y entre temporadas

2 La mano de obra es la mitad del costo

Seis labores explican el 81 % de la M.O. y el 40 % del costo total del huerto.

3 Herramientas para recuperar un huerto antiguo

Mugrones, extensiones y reemplazo oportuno de plantas muertas.

4 Ahorrar en protección y estructura no ahorra

Traslada el costo, multiplicado, a la formación y a la vida útil del huerto.

5 La densidad baja la exigencia por planta

Muchas gracias

Felipe Irarrázaval

firrazaval@abudycia.com

www.abudycia.com

