

Sostenibilidad en acción: **Lo que medimos, lo que logramos y lo que viene**

Luis Ahumada O.
Gerente de Innovación y Sostenibilidad
Abud & Cía

Isabel Widmer V.
Gerente General
Abud & Cía

INTRODUCCIÓN

Sostenibilidad: tres pilares, un mismo objetivo

Producir fruta de calidad hoy, y poder seguir haciéndolo mañana.



Ambiental

Agua, suelo, energía y agroinsumos: uso eficiente y adaptación al cambio climático.



Social

Condiciones laborales, seguridad, formación y relación con las comunidades.



Gobernanza

Ética, transparencia y control que sostienen las decisiones de largo plazo.

No es una moda ni un requisito externo: es la licencia para seguir exportando.

Mercados, retailers y consumidores ya exigen evidencia medible, no solo intención.

De la autodeclaración a la medición continua

Los estándares que ya operan en Abud & Cía. exigen datos, no solo declaraciones.



GLOBALG.A.P. IFA V6

- Restauración y protección de biodiversidad y habitats
- Uso eficiente y protección de Fuentes de agua
- Gestión de aguas residuales
- Eficiencia energética
- Gestión de residuos
- Refuerza dimension social



GRASP & SPRING

- Add-ons de GLOBALG.A.P. que exigen evidencia cuantificable de prácticas sociales y de uso de agua (balance hídrico y planes de eficiencia.
- Exigido por clientes europeos como condición comercial.



FSMA 204 (EE.UU.)

Exige trazabilidad de datos clave en toda la cadena; el plazo ya se reprogramó a 2028.



LEAF · Tesco · SEDEX

Auditorías sociales y ambientales cada vez más integradas a plataformas de datos y trazabilidad digital.

Este reporte —y lo que viene en esta presentación— es exactamente esa evidencia.

Números propios, medidos por temporada.

La sostenibilidad se hace real cuando toca el negocio

Eficiencia, costos y acceso a mercado: ahí se valida el manejo sostenible.

15–30%

menos uso de fertilizante
con aplicación variable basada en datos

-30%

consumo de agua
en riego de precisión ya monitoreado

-25%

fertilizante documentado



“Cada hectárea, cada litro de agua y cada kilo de insumo que medimos hoy es, al mismo tiempo, un dato de sostenibilidad y una palanca de eficiencia.”

Por eso este reporte no es solo cumplimiento: es gestión.

Lo que veremos hoy

El foco de esta presentación está en el bloque 04: cómo se traduce la sostenibilidad en el manejo del huerto.

**01****El punto de partida**

Primer reporte, materialidad y los 13 temas priorizados

**02****Gobernanza**

Estructura, ética y control para decisiones de largo plazo

**03****Las personas al centro**

Empleo, estacionalidad, formación y seguridad

**04****Gestión agrícola sostenible**

Entorno, clima, innovación, agua, suelo, agroinsumos y residuos

**05****Lo que viene**

Desafíos declarados para la temporada 2025-2026

Nuestro primer Reporte de Sostenibilidad

Transparentar cómo operamos, con qué estándar medimos y dónde está nuestro mayor impacto.

1^{er}

Reporte de Sostenibilidad
en 25 años de historia

GRI + SASB

Estándares de referencia
(GRI 2021 · Agricultural
Products)

Jun 24 – May 25

Período reportado, alineado
al ciclo de la temporada
frutícola

8

Razones sociales incluidas
en el alcance del reporte



“La sostenibilidad no es una obligación externa o algo que simplemente debamos cumplir, es nuestra forma de funcionar.”

El período se definió según el ciclo operativo de la compañía, para reflejar el ritmo real de la temporada.

Cómo lo construimos: análisis de materialidad

Consulta interna y externa con apoyo de consultora especializada, al inicio de la temporada 24-25.



01

Identificación

Definición de los 10 grupos de interés relevantes para la compañía.



02

Consulta

Percepción interna y externa sobre los impactos económicos, sociales y ambientales.



03

Priorización

13 temas materiales ordenados según relevancia e impacto.



04

Reporte

Levantamiento de indicadores propios y pertinentes para la fruticultura.

Grupos de interés considerados

Trabajadores

Proveedores

Clientes

Comunidades locales

Inversionistas

Exportadoras

Org. gubernamentales

Líderes de opinión

Prensa

Competencia

MATERIALIDAD

Los 13 temas materiales priorizados

El orden refleja la prioridad asignada por nuestros grupos de interés.

SOCIAL

- 1. Relaciones trabajador / empresa
- 3. Empleo / prácticas laborales
- 4. Salud y seguridad en el trabajo
- 5. Formación y enseñanza
- 7. Relacionamiento con comunidades locales

AMBIENTAL

- 6. Agua y efluentes
- 8. Adaptación y resiliencia climática
- 9. Uso de agroinsumos
- 10. Salud del suelo
- 11. Emisiones
- 12. Residuos
- 13. Energía

GOBERNANZA E INNOVACIÓN

2. Innovación

Eje transversal a toda la compañía: investigación aplicada, transferencia tecnológica y validación científica al servicio de la fruticultura.



La operación que estamos midiendo

Temporada 2024-2025 · producción propia, servicios técnicos y comercialización.

382,26

hectáreas plantadas propias
en 4 campos

5.478.668

kilos de fruta cosechada
en la temporada 24-25

2.948,1

hectáreas asesoradas
para 50 productores

12 millones

kilos comercializados
(1,7 millones de cajas)

7

áreas de negocio integradas
en la fruticultura

65

productores abastecidos
por Vivero Montefrutar

02 / 03

Gobernanza y personas

La estructura que sostiene las decisiones y el equipo que las ejecuta.

Modelo organizacional

Ética y cumplimiento

Empleo y estacionalidad

Formación y seguridad

De empresa familiar a organización corporativa

Estructuras, control y transparencia que sostienen las decisiones de largo plazo.



Consejo Asesor

3 miembros externos e independientes.

6 comités: Financiero, Sostenibilidad, Riesgo, Compensaciones, Ética y Ejecución.



Prevención de delitos

Modelo de Prevención de Delitos conforme a la Ley N°20.393, difundido vía inducción a todos los colaboradores.



Código de Ética

7 ámbitos cubiertos, con certificado de adhesión firmado por cada colaborador. Extensivo a proveedores y contratistas.

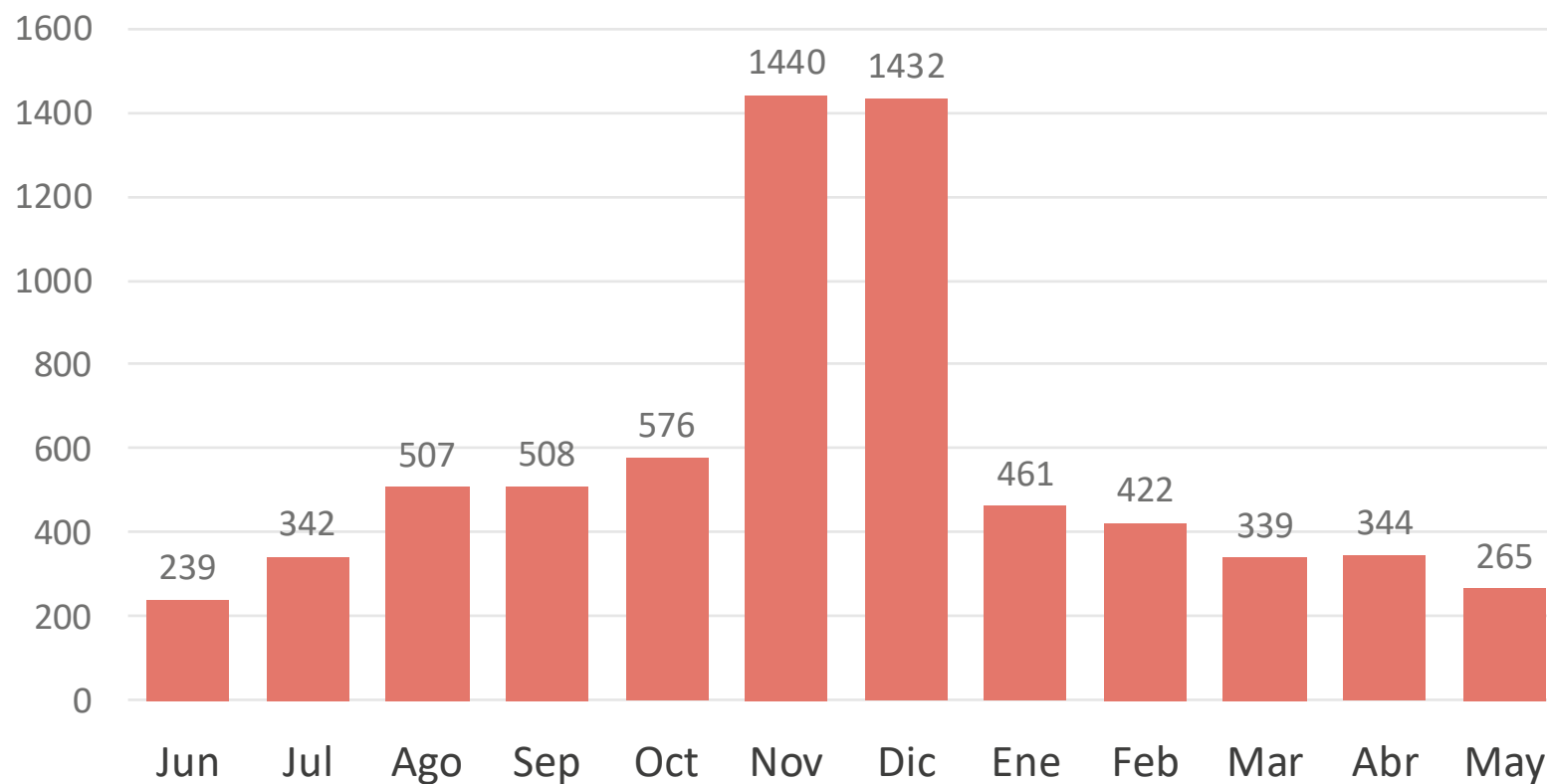


Canal de denuncias

Administrado por el Comité de Ética y abierto a stakeholders internos y externos.

La estacionalidad es parte de nuestro negocio

Dotación total mensual, temporada 2024-2025 (colaboradores propios y contratistas).



1.440

peak de dotación
en noviembre

227 / 347

colaboradores propios
y contratistas

708

nuevas contrataciones
(tasa 25%)

Formación y seguridad: lo que se midió

Capacitación interna y externa vía nuestra OTEC, y gestión preventiva bajo el nuevo Decreto 44.



Formación y enseñanza

1.929 h

hombres

1.840 h

mujeres

3.769 h

total 24-25

Promedio de horas por trabajador

Mujeres 3,82 · Hombres 1,73 · Promedio total 2,34

10 beneficios formales vigentes para todos los trabajadores, desde seguro complementario de salud hasta préstamos de empresa.



Salud y seguridad ocupacional

0

fallecimientos por accidente laboral

0

lesiones con grandes consecuencias

9

lesiones registrables (tasa 19,2)

Sistema de Gestión SST propio (Ley N°16.744), matriz MIPER en actualización permanente y Comité Paritario con sesiones mensuales. Las principales lesiones se originan en caídas a mismo nivel, golpes y cortes con herramientas.

04

Gestión agrícola sostenible

Cómo la sostenibilidad se traduce en decisiones concretas de manejo del huerto.

Vinculación con el entorno

Comunidades

Cadena de suministro

Acción climática

Innovación y transferencia

Emisiones y energía

Agua, suelo y agroinsumos

Residuos

Trabajamos en red con la industria

Participación activa en organizaciones sectoriales que fortalecen la innovación y la transferencia de conocimiento.



Comité del Kiwi

Frutas de Chile

Abud & Cía. actúa como asesor técnico del Comité, aportando criterio agronómico a las definiciones del gremio.



Comité de Cerezas

Frutas de Chile

Participación en la instancia gremial que articula la principal especie de exportación del país.



Fundación GTT

Grupos de Transferencia

El CIM lidera dos GTT propios —cereza y kiwi— bajo el modelo de intercambio entre productores.



Prensa especializada

Periodistas

Agroalimentarios Chile

Canal de difusión técnica hacia la industria y el público especializado.



Cherry & Kiwi Conference: nuestra propia instancia de transferencia

Un seminario con enfoque técnico y comercial, cuyo objetivo es entregar información aplicable directamente a la realidad productiva de cerezas y kiwi.

Relacionamiento con el territorio

Levantamiento de indicadores de contratación local y registro sistemático de actividades por campo.

INDICADOR	UNIDAD	VALOR
Colaboradores que residen en la comuna donde trabajan	%	84
Actividades con organizaciones comunitarias	N° actividades	2
Actividades con establecimientos educacionales	N° actividades	3
Prácticas técnicas y profesionales recibidas	N° prácticas	6
Protocolo para recibir reclamos o sugerencias	Sí / No	Sí
Voluntariados con corporaciones sociales	N° actividades	1



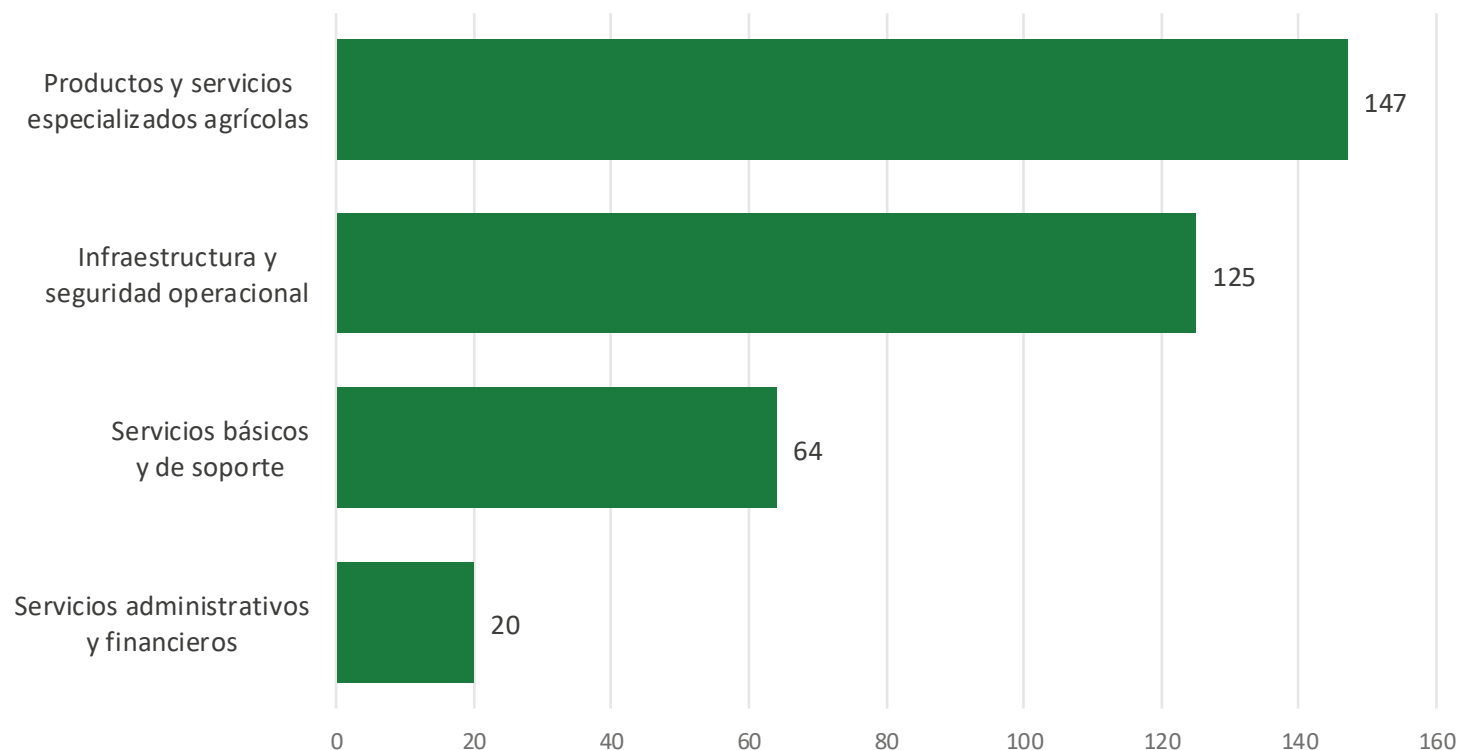
84%

de nuestros colaboradores vive en la misma comuna donde trabaja: el empleo se queda en el territorio.

Comunidad Corazones – Naim Curicó: Stand gratuito en el seminario Cherry & Kiwi Conference para captar socios, red colaborativa de colaboradores como socios activos y horas de los equipos de Comunicaciones y Recursos Humanos.

356 Proveedores

Gestión centralizada mediante el Procedimiento Formal de Pago a Proveedores, que regula contratación, aprobación y pago.



100%

de los proveedores
son de origen nacional

Maule

región donde se concentra
la mayor parte de la red

Largo plazo

relaciones que aseguran
continuidad operativa y calidad

Anticiparnos al clima: riesgo por riesgo

Monitoreo y pronóstico por huerto con el servicio Globalmet, y tecnologías desplegadas según el tipo de evento.

RIESGO CLIMÁTICO	POSIBLE EFECTO	TECNOLOGÍAS UTILIZADAS
Heladas	Disminución de la oferta floral y del potencial productivo · muerte de brotes nuevos	Vuelos de helicóptero y hélices para movimiento de aire · niebla con termonebulizadora · techos y cierres perimetrales plásticos
Lluvia	Partidura de la fruta en cerezos · desarrollo de hongos	Techos plásticos sobre las variedades más sensibles · vuelos para secado de fruta
Granizo	Heridas y machucones en frutos · rotura de hojas y brotes	Cobertores plásticos y mallas como barreras físicas
Olas de calor	Deshidratación y ablandamiento de la fruta	Barreras físicas (mallas) · bioestimulantes para bajar la temperatura foliar en kiwis

Desafío: implementar un sistema de predicción de riesgos climáticos y un protocolo estandarizado de acción, que incorpore herramientas, proveedores y prácticas de manejo para cada campo.

El CIM: investigación aplicada con respaldo

Segundo tema material más priorizado por nuestros grupos de interés.

INDICADOR	VALOR	DESCRIPCIÓN
Colaboradores full-time en I+D+i	6	N° colaboradores
Colaboradores de I+D+i con postgrado	17%	Doctorado o Magíster
Acreditación como Centro de I+D ante CORFO	SÍ	Permite ejecutar proyectos Ley I+D a terceros
Publicaciones científicas con autoría CIM	2	N° publicaciones
Tasa de éxito en adjudicación de proyectos	66%	Proyectos adjudicados / postulados
Proyectos de I+D+i en ejecución	2	N° proyectos
Publicaciones de difusión técnica	7	MundoAgro y RedAgrícola
Alcance de nuestros GTT	42	Razones sociales inscritas

Del ensayo al huerto: cómo transferimos

El conocimiento validado se devuelve a la industria por cuatro vías, más los servicios de laboratorio del CIM.



Grupos de Transferencia Tecnológica

24 razones sociales en el GTT de cerezas y 18 en el GTT de kiwi, con reuniones periódicas de intercambio.



Seminario Cherry & Kiwi Conference

Instancia técnica y comercial abierta a la industria, con foco en desafíos y oportunidades de ambas especies.



OTEC propia

Capacitación formal para trabajadores agrícolas de campos propios y de clientes.



Difusión técnica

7 publicaciones en MundoAgro y RedAgrícola durante el período reportado.



Servicios de laboratorio

- Fertilidad de yemas: ~1.100 muestras analizadas en el período 24-25, base para decidir la poda de ajuste.
- Calidad de fruta: sólidos solubles, firmeza y materia seca en cerezas, kiwi, arándanos, uva, manzana y frutos secos.
- Análisis fitopatológico: identificación de patógenos causantes de decaimiento o muerte de plantas.
- Análisis de polen: pureza y calidad del polen de kiwi para una correcta polinización asistida.

Innovaciones validadas con impacto ambiental

Tecnologías adoptadas en nuestros campos, con indicadores medidos y validados por el CIM.



Pulverización electrostática

Carga eléctrica de las gotas para que sean atraídas y se adhieran mejor al árbol, reduciendo drásticamente la deriva y el escurrimiento.

-50%

volumen de agua en
aplicaciones
fitosanitarias

-30%

agroquímicos
empleados



Aplicaciones con dron

Aplicación de bioestimulantes mediante drones, aumentando la eficiencia operativa en las ventanas críticas de manejo.

1 – 3 °C

menos temperatura
foliar
en olas de calor

+ Eficiencia

operativa en la ventana
de aplicación

EMISIONES

Nuestra primera huella de carbono

Año base temporada junio 2024 – mayo 2025, con factores de emisión y potenciales de calentamiento global de Defra.

644

Alcance 1

Emisiones directas de la operación

228

Alcance 2

Energía eléctrica adquirida

872

Total medido

Suma de alcances 1 y 2

toneladas métricas de CO₂ equivalente · considera los gases CO₂, N₂O y CH₄



Qué se midió

Todas las áreas de la compañía, de servicio y producción. En esta primera estimación no se contabilizaron las emisiones de Alcance 3.



Certificación LEAF

El monitoreo de consumo energético y emisiones se implementó en todos los campos según los requerimientos de esta certificación.

Casi la mitad de nuestra electricidad es solar

Paneles solares en 4 de los 5 campos, con generación para consumo propio e inyección al sistema eléctrico.

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	UNIDAD	VALOR
Consumo de energía eléctrica	Cantidad total consumida en el período	MWh	1.372,7
Generación de energía renovable	Energía eléctrica generada con paneles solares	MWh	623,6
Uso de energía solar respecto al total	Participación de la solar en el consumo total	%	45
Uso de paneles solares	Huertos con generación fotovoltaica propia	%	80
Energía inyectada a la matriz	Excedente entregado al sistema eléctrico	MWh	256,5

Combustibles no renovables:

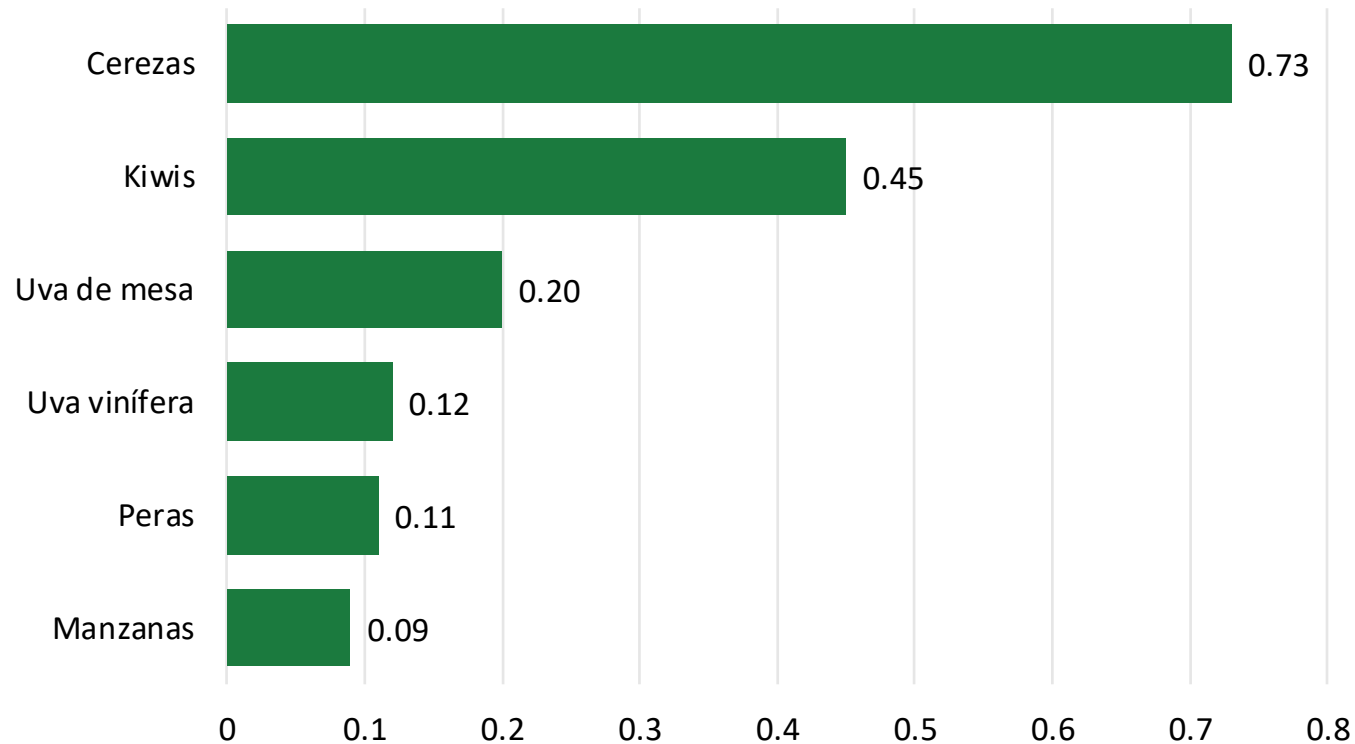
118.063 L de petróleo/diésel y 77.682 L de gas, con un total de 195.745 L en el período.

Desafío 2025-2026:

seguimiento exhaustivo del consumo energético y de la generación renovable propia, para sustentar decisiones de eficiencia.

Cuánta agua hay detrás de cada kilo de fruta

Huella hídrica por especie, en metros cúbicos por kilo producido (temporada 24-25).



ESPECIE	m³/ha
Kiwis	12.178
Cerezas	6.320
Uva de mesa	6.258
Peras	6.024
Manzanas	5.300
Uva vinífera	3.706

El kiwi consume el doble de agua por hectárea que la cereza, pero la mitad por kilo producido.

Manejo integrado

Durante el período no se utilizó ningún pesticida clasificado como extremadamente o altamente peligroso.



0%

utilización de
productos
de etiqueta roja



100%

de la superficie con
bioestimulantes
naturales



57%

de la superficie con
control
fitosanitario biológico



100%

de las bodegas
cumple
los requisitos MINSAL



MIP

Plan de Manejo
Integrado
de Plagas en
operación

El detalle detrás de las cifras

- Bioestimulantes de origen natural en el 100% de la superficie: algas *Ecklonia maxima* y *Ascophyllum nodosum*.
- Integración de productos biológicos —*Bacillus spp.*, micorrizas y otros— para el control fitosanitario.
- Colaboradores capacitados en el curso “Manejo y uso de plaguicidas agrícolas” y con Carnet SAG vigente.

La base de la planta cómoda

Estrategia de fertilización combinada, orgánica y sintética, con indicadores medidos directamente en huerto.

MEDIDA	ALCANCE	BENEFICIO	RESULTADO MEDIDO
Materia orgánica sólida (compost)	100% de los huertos propios	Mejor estructura de suelo, aporte nutricional gradual y biodiversidad microbiana	+50% de crecimiento radicular · +11% de retención de humedad · mejor curva de calibre
Materia orgánica líquida	16.216 L en 244 ha vía riego	Reduce la aplicación excesiva de fertilización nitrogenada	+20% de crecimiento vegetativo y radicular en cerezos
Microorganismos vivos (micorrizas)	Todos los huertos, ciclo de rotación de 3 años	Más disponibilidad de nutrientes y menor incidencia de patógenos	+40% de volumen radicular
Cubiertas orgánicas y cubierta vegetal	Camellones en sectores débiles y 100% de los huertos	Menor erosión y estrés térmico, mayor humedad relativa	No aplica



Meta declarada: aumentar la fertilización orgánica y reducir la fertilidad química en al menos un 20% en los próximos 5 años.

Trazabilidad desde el huerto

Plan de Manejo de Residuos y Gestión de Plásticos aplicado en todas nuestras áreas agrícolas.

3.260

envases con residuos de plaguicidas
enviados a reciclaje autorizado



Triple lavado

Política aplicada antes del almacenamiento y traslado. Elimina residuos del producto y reduce el potencial de contaminación de aguas superficiales y subterráneas, habilitando el reciclaje del envase.



Otros residuos

Aceites usados, filtros, baterías, lámparas fluorescentes y EPP en contacto con plaguicidas quedaron en disposición temporal, según normativa vigente.

El estándar externo que nos audita

Certificaciones vigentes por campo al cierre de la temporada 2024-2025.

CERTIFICACIÓN	HIGUERILLA	PICHINGAL	COMALLE	SABA	NOVACER
Global G.A.P.	✓	✓	✓	✓	✓
GRASP	✓	✓	✓	✓	✓
NURTURE	✓	✓	—	—	—
LEAF	✓	✓	—	—	—
FSMA	—	—	—	✓	—



LEAF Estándar agrícola global basado en la Gestión Agrícola Integrada (IFM): salud del suelo, biodiversidad y uso eficiente de agua y energía.



GRASP Evaluación complementaria a Global G.A.P. sobre prácticas sociales y condiciones laborales, presente en los cinco campos.

Desafíos 2025-2026

Los compromisos declarados en el reporte, que serán la vara de medición del próximo ejercicio.



GESTIÓN AGRÍCOLA SOSTENIBLE

- Sistema estandarizado de registro, monitoreo y análisis del recurso hídrico.
- Mejorar el monitoreo de las fuentes de emisión de todas las áreas.
- Seguimiento exhaustivo del consumo energético y la generación renovable propia.
- Sistema de predicción de riesgos climáticos con protocolo estandarizado de acción.
- Cuantificar residuos orgánicos y calendarizar la entrega de residuos peligrosos.



PERSONAS Y ENTORNO

- Programa anual de capacitación basado en detección de necesidades formativas.
- Reducir accidentabilidad y siniestralidad en todas las razones sociales.
- Fortalecer la comunicación interna transversal entre gerencias y centros de trabajo.
- Protocolo de actividades con comunidades locales y establecimientos educacionales.



INNOVACIÓN Y GOBERNANZA

- Sistema estructurado de innovación con indicadores de impacto en eficiencia y uso de recursos.
- Consolidar la OTEC como instrumento de actualización de competencias.
- Avanzar hacia un directorio formal, con separación clara de propiedad y gestión.

Sostenibilidad en acción: **Lo que medimos, lo que logramos y lo que viene**

GRACIAS!

Luis Ahumada O.
Gerente de Innovación y Sostenibilidad
Abud & Cía

Isabel Widmer V.
Gerente General
Abud & Cía