

La ruta financiera del Kiwi Verde

Inversión, Formación y Producción

Abud & Cía 

Isabel Widmer

Gerente General, Abud & Cía

PRODUCCIÓN HEMISFERIO SUR (SIN CHINA)

28%

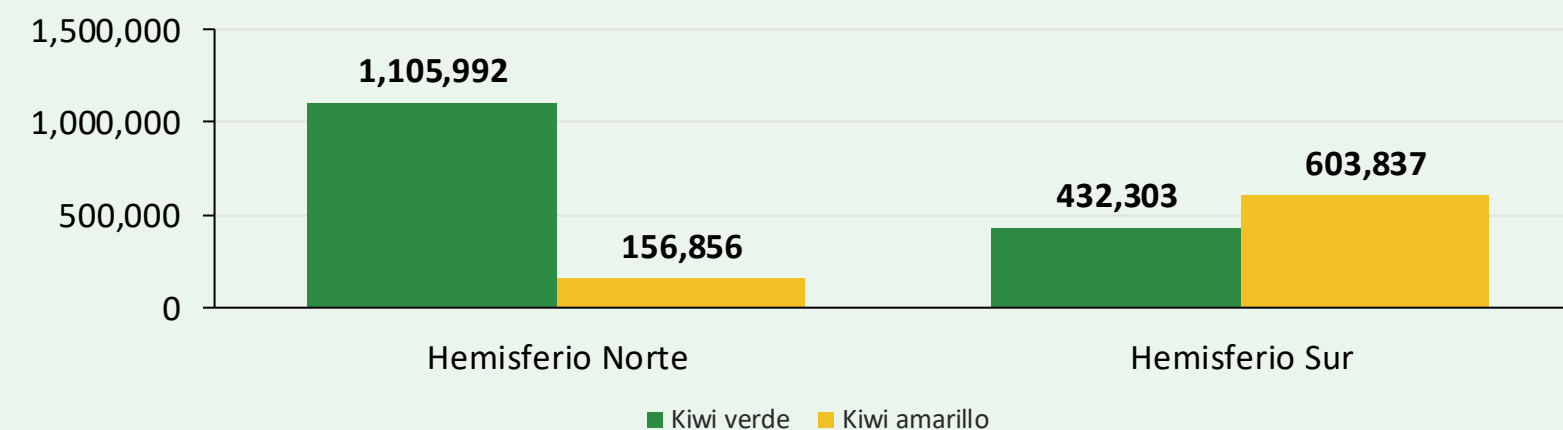
Kiwi verde

80%

Kiwi amarillo (gold)

Porcentaje del total producido a nivel mundial, excluyendo a China.

PRODUCCIÓN POR HEMISFERIO (Ton)



Toneladas producidas, temporada actual

DIVERSIFICACIÓN DE MERCADOS

Crisis anterior: mono-mercado concentrado en Europa

Hoy: cartera de destinos ampliamente diversificada

- ▼ Europa — en decrecimiento
- ▲ Latinoamérica — crecimiento
- ▲ Lejano Oriente — crecimiento
- ▲ Medio Oriente — crecimiento

PROYECCIÓN DE CONSUMO — COMITÉ DEL KIWI

2025 → 1%

de la canasta de frutas a nivel mundial, hoy

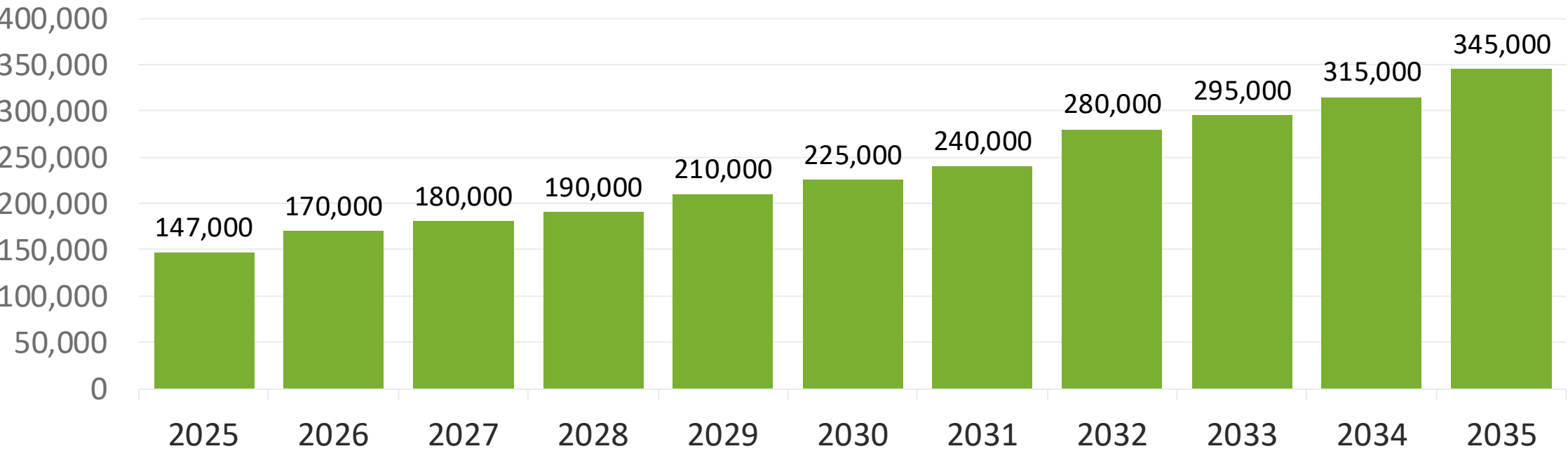
2060 → 2%

se estima que se duplicará el consumo, por sus propiedades

Precios, toneladas exportadas y superficie plantada

TONELADAS EXPORTADAS (PROYECCIÓN)

+135%



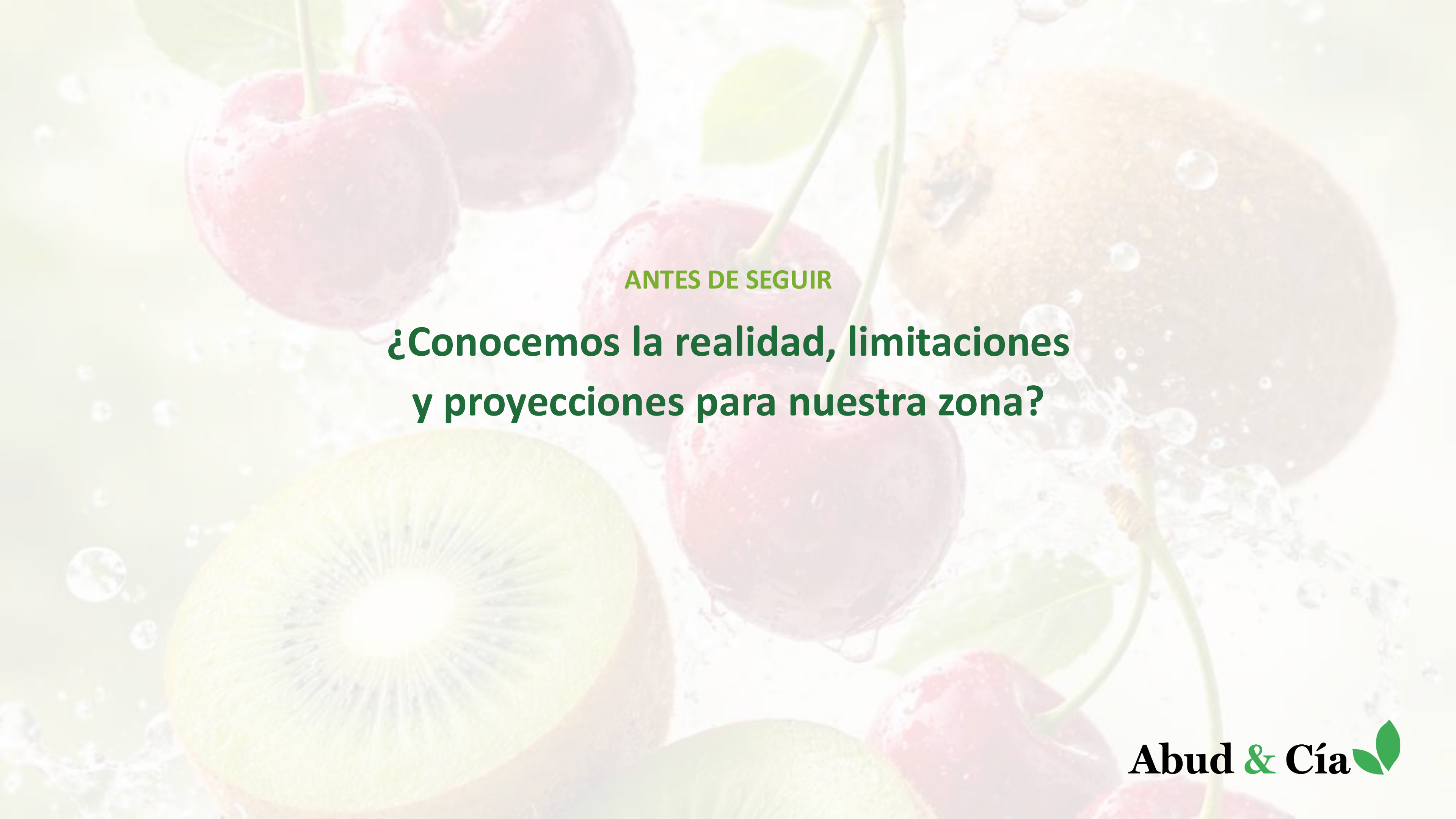
PRECIO PROYECTADO (USD/KG EXPORTADO)



SUPERFICIE PLANTADA EN CHILE (HA)

+83%

Año	Hectáreas
2025	8.548
2027	10.548
2029	12.548
2031	14.048
2033	15.048
2035	15.648



ANTES DE SEGUIR

**¿Conocemos la realidad, limitaciones
y proyecciones para nuestra zona?**

Implicancias para el productor

1

Elegir bien la zona antes de comprar

El estudio de clima-suelo-agua no es un trámite: define entre un 15% y un 35% de diferencia en costo por kilo antes de plantar la primera planta.

2

Invertir en la tecnología que resuelve tu limitante

Mallas para viento/radiación, control de heladas para zonas frías, polinización asistida — no todas las zonas necesitan lo mismo.

3

No recortar en la formación

Es la fase más frágil y la más barata de proteger: US\$28.937/ha en 3 años decide si el huerto llega — o no — a su potencial productivo.

4

Medir en costo por kilo exportado, no solo en US\$/ha

Dos huertos con costos fijos idénticos, tienen resultados comerciales distintos dependiendo de **la productividad, los índices de madurez, % de guarda y % de exportación.**

Los 4 escenarios de un vistazo

Variable	Eco-Zona Naranja Norte	Eco-Zona Naranja Sur	Eco-Zona Amarilla	Eco-Zona Verde
Potencial productivo	30 – 40 ton/ha	30 – 40 ton/ha	35 – 45 ton/ha	45 – 55 ton/ha
Producción plena usada	40.000 kg/ha	40.000 kg/ha	45.000 kg/ha	55.000 kg/ha
% exportación	85%	85%	88%	90%
Kilos exportados (plena)	34.000 kg/ha	34.000 kg/ha	39.600 kg/ha	49.500 kg/ha
Limitante principal	Radiación / temperatura	Heladas / PSA	Heladas / PSA	Tipo de suelo adecuado
Tecnología Recomendada	Mallas y cobertores/ Polinización asistida	Control de heladas/ Polinización asistida	Control de heladas/ Polinización asistida	Control de heladas

Zonificación climática



Tres fases, tres tipos de costo



1 CONSTRUCCIÓN DEL ACTIVO

Inversión

Suelo, estructura, riego, plantas.

Año 1: Plantación temprana

Etapla clave para el futuro

2 CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA

Formación

3 temporadas hasta alcanzar $\geq 50\%$ del potencial productivo.

Año 1 – 3

Etapla de mayor fragilidad

3 CONSTRUCCIÓN DE LA FRUTA

Producción

Ciclo anual, en régimen, desde el año 5 en adelante.

Año 4 en adelante

Búsqueda del máximo potencial productivo

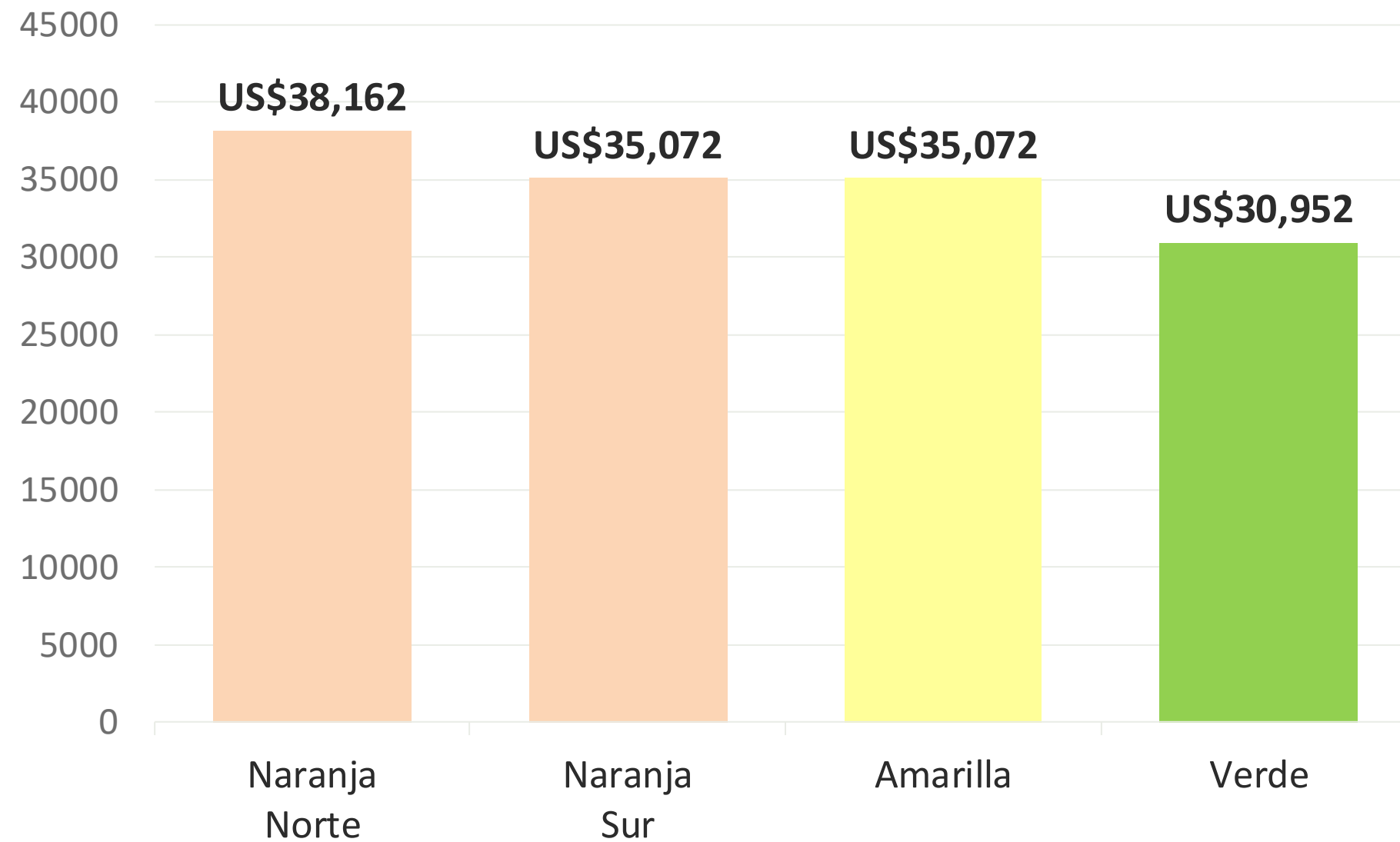


ETAPA 1 · CONSTRUCCIÓN DEL ACTIVO

Desde la preparación de suelo hasta la plantación

- Inversión inicial por hectárea
- Termina con la plantación
- Preparación de suelo
- Estructura de soporte
- Riego tecnificado
- Tecnologías
- Plantas
- Obras civiles

Construir el activo: la primera decisión de capital



Zona Naranja Norte

US\$38.162 /ha

Zona Naranja Sur

US\$35.072 /ha

Zona Amarilla

US\$35.072 /ha

Zona Verde

US\$30.952 /ha

¿Qué cambia y qué no cambia entre escenarios?

Ítem (US\$/ha)	Naranja Norte	Naranja Sur	Amarilla	Verde
Preparación de suelo	2.250	2.250	2.250	2.250
Estructura de soporte 2,1 mt	—	14.000	14.000	14.000
Estructura malla 3,5 mt	16.000	—	—	—
Riego tecnificado	4.500	4.500	4.500	4.500
Plantas (1.250/ha)	6.250	6.250	6.250	6.250
Hoyadura y plantación	500	500	500	500
Enmiendas	1.000	1.000	1.000	1.000
Protectores	250	250	250	250
Estructura de hilado	500	500	500	500
Control de heladas	—	4.000	4.000	—
Mallas	5.000	—	—	—
Obras civiles	800	800	800	800
Imprevistos	1.112	1.022	1.022	902
TOTAL INVERSIÓN	US\$38.162	US\$35.072	US\$35.072	US\$30.952

La estructura de costos es casi idéntica. La diferencia real está en resolver con tecnología la limitante de tu zona.

ETAPA 2 · FORMACIÓN

Construcción de la planta para luego exprese su máximo potencial

- Durante 3 temporadas se construye la planta.
- Empezaremos a tener fruta en la tercera temporada
- Fase más frágil: errores de manejo aquí comprometen todo el ciclo.



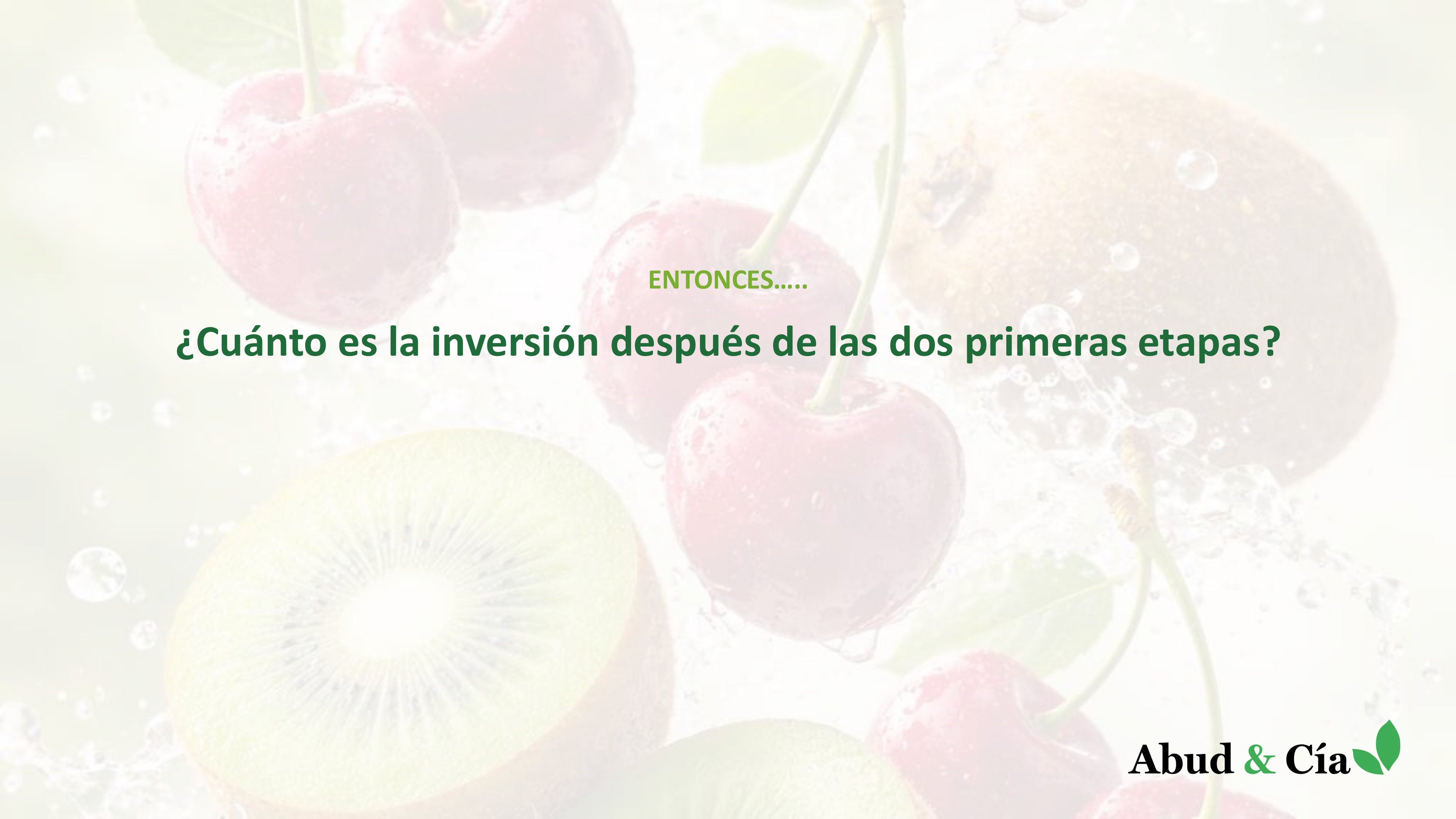
Construir la planta: 3 temporadas hasta el punto de inflexión

Ítem (US\$/ha)	Año 1	Año 2	Año 3
Mano de obra	4.911	4.911	5.167
Insumos agrícolas	1.451	1.229	1.476
Maquinaria	651	401	881
Flete	32	23	114
Energía y riego	664	661	618
Polinización	—	—	1.000
Control de heladas	250	250	250
Varios operativos	497	609	595
Varios administrativos	372	375	348
Gestión y asesorías	400	400	400
TOTAL	9.228	8.860	10.849

US\$28.937
por hectárea, en 3 años

Igual para los 4 escenarios

La formación no depende de la zona — depende de la disciplina de manejo.



ENTONCES.....

¿Cuánto es la inversión después de las dos primeras etapas?

Misma inversión, resultado muy distinto

Sumando inversión (activo) y formación (planta), el capital necesario para llegar a plena producción es prácticamente el mismo o en los 4 escenarios. Lo que cambia — y mucho — es cuántos kilos por hectárea produce ese mismo capital.



El capital es casi una constante. El rendimiento es la variable que decide el resultado.

ETAPA 3 · PRODUCCIÓN / OPERACIÓN

**Construir la fruta,
cada año, en régimen.**

- Búsqueda del máximo potencial productivo
- Sin sacrificar calidad



ELECCIÓN DE LA EXPORTADORA

La calidad de nuestra fruta es clave



COMPARATIVO REAL DE GESTIÓN POR PRODUCTOR – TEMPORADA 24-25

Productor	% FC–AC	% Cat1–Cat2	Cal. 18 al 33		Cal. 36 al 65	
			% Cal ≥33	% Cal ≤33	% Exp.	Neto/kg
Productor 1	100% – 0%	93% – 7%	68.3%	31.7%	93.9%	\$1.56
Productor 2	71% – 29%	72% – 28%	74.8%	25.2%	85.0%	\$1.55
Productor 3	75% – 25%	81% – 19%	54.7%	45.3%	85.0%	\$1.46
Productor 4	62% – 38%	78% – 22%	60.4%	39.6%	85.2%	\$1.46
Productor 5	64% – 36%	75% – 25%	73.6%	26.4%	85.2%	\$1.62
Productor 6	66% – 34%	77% – 23%	76.0%	24.0%	90.9%	\$1.57

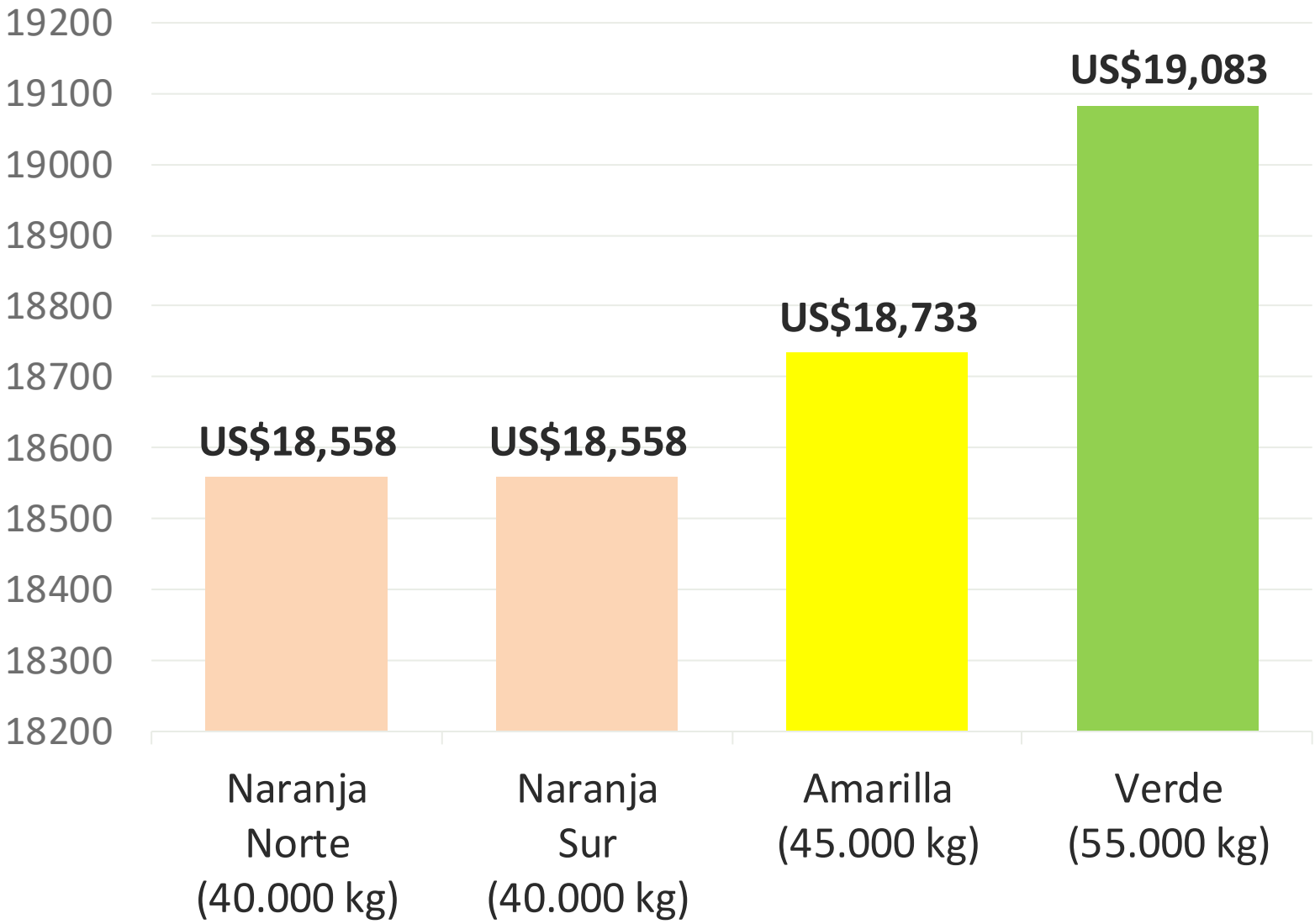
10% diferencia entre el más alto y el más bajo → Misma Temporada

Fuente: Registros de gestión de productores – Abud & Cía.

Construir la fruta: el costo que se repite cada año

Costo fijo anual (US\$/ha)	Monto
M.O. sin cosecha	8.601
Agroquímicos	3.316
Maquinaria	1.566
Energía y agua	844
Polinización	1.000
Control de heladas	250
Gastos generales	819
Fletes	362
Gestión y asesorías	400
SUBTOTAL FIJO	US\$17.158

+ Mano de obra de cosecha: **US\$0,035 por kilo producido**



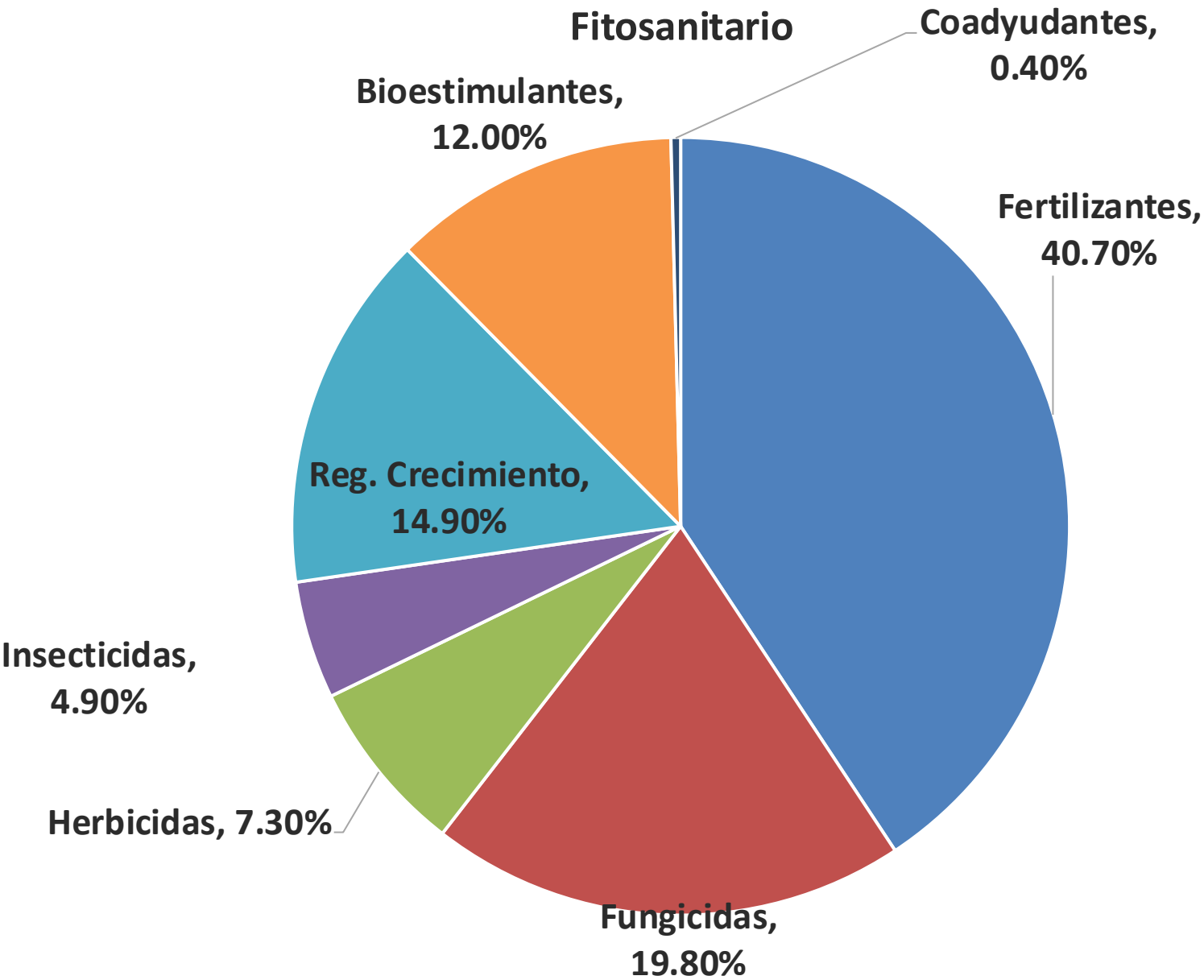
Diferencia entre zonas ≈ solo la mano de obra de la cosecha adicional.

Mano de obra y Fitosanitarios



Base: 55.000 kgs

Labores	Costo/ha	%	Costo/Kg producido	Costo/Kg exp
Administración	1.987	19%	0.036	0.040
Riego	1.138	11%	0.021	0.023
Limpieza	61	1%	0.001	0.001
Poda	1.819	17%	0.033	0.037
Manejo en verde	68	1%	0.001	0.001
Amarra	1.136	11%	0.021	0.023
Estructura	97	1%	0.002	0.002
Maquinaria	363	3%	0.007	0.007
Cosecha	1.925	18%	0.035	0.039
Aplicaciones	390	4%	0.007	0.008
Formación	176	2%	0.003	0.004
Mantenición	556	5%	0.010	0.011
Polinización	293	3%	0.005	0.006
Raleo	294	3%	0.005	0.006
Control de malezas	195	2%	0.004	0.004
Otras labores	28	0%	0.001	0.001
Total	10.526	100%	0.191	0.213



¿Cuáles son nuestros costos en plena producción?

40.000 Kgs/ha
85% exportación

COSTO POR HECTÁREA
US\$18.558

-2.8%

45.000 Kgs/ha
88% exportación

COSTO POR HECTÁREA
US\$18.733

-1.8%

55.000 Kgs/ha
90% exportación

COSTO POR HECTÁREA
US\$19.083

Referencia

COSTO POR KILO PRODUCIDO
US\$0.46

+34%

COSTO POR KILO PRODUCIDO
US\$0.42

+20%

COSTO POR KILO PRODUCIDO
US\$0.35

Referencia

LO MÁS IMPORTANTE

COSTO POR KILO EXPORTADO

US\$0.55

+41%

LO MÁS IMPORTANTE

COSTO POR KILO EXPORTADO

US\$0.47

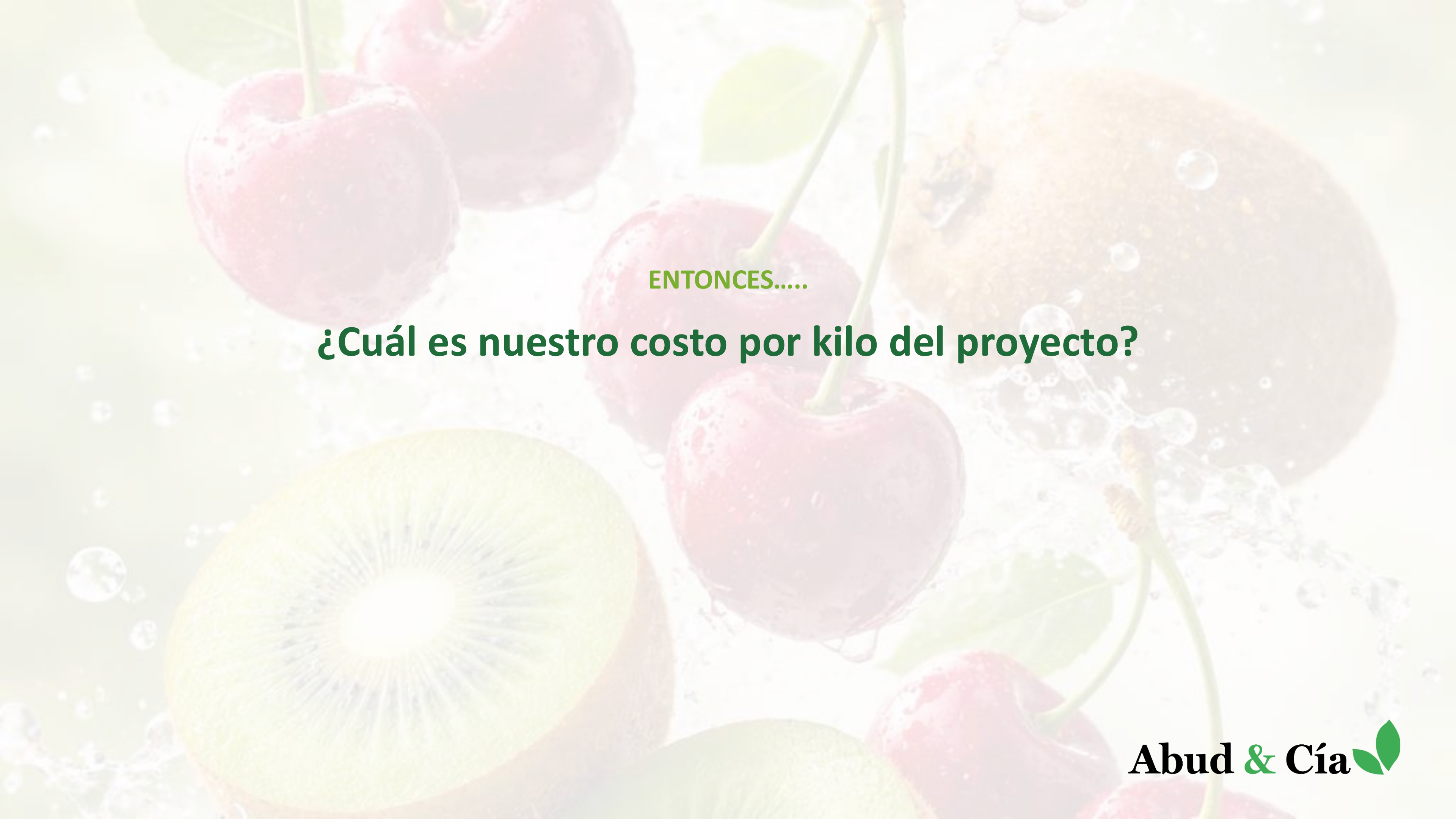
+21%

LO MÁS IMPORTANTE

COSTO POR KILO EXPORTADO

US\$0.39

Referencia

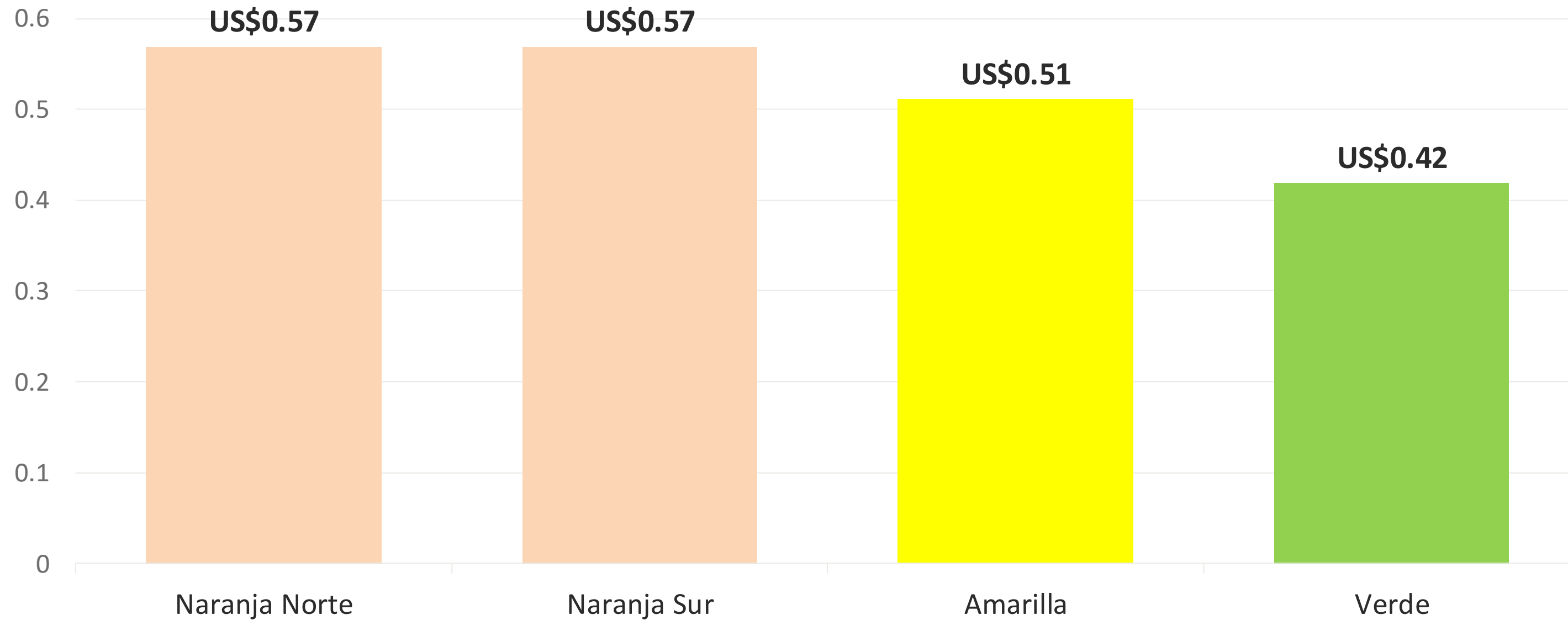
A background image showing a splash of water with various fruits including red cherries, a kiwi slice, and an orange. The scene is bright and fresh, with water droplets and bubbles visible.

ENTONCES.....

¿Cuál es nuestro costo por kilo del proyecto?

Costo total por kilo, ciclo de 20 años

Incluye inversión, formación y operación amortizadas sobre el total de kilos producidos en 20 años de vida productiva del huerto.



US\$0.8/kg exp — precio de estabilización proyectado a 10 años (ver estimación de precios).

Rentabilidad del proyecto (por hectárea)



Indicador	Naranja Norte	Naranja Sur	Amarilla	Verde
Producción tercera hoja	6.000 Kg	6.000 Kg	8.000 Kg	12.000 Kg
Promedio plena producción	40.000 Kg	40.000 Kg	45.000 Kg	55.000 Kg
% Exportación	85%	85%	88%	90%
Costo/Kg plena producción	US\$18.558	US\$18.558	US\$18.733	US\$19.083
Margen/ha bruto año 10	US\$8.642	US\$8.642	US\$12.947	US\$20.517
VAN 12% a 20 años	US\$-10.254	US\$-7.495	US\$6.512	US\$58.625
TIR a 20 años	9.36%	9.9%	13.49%	24.96%
Payback	Año 10	Año 9	Año 7	Año 6

GRACIAS

La rigurosidad y la gestión son claves

Isabel Widmer | Gerente General, Abud & Cía

Abud & Cía 

Flujo financiero detallado — Zona Naranja Sur

ECO-ZONA NARANJA (SUR)

US\$/ha	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11-20
Kilos exportados	—	—	—	5.100	10.200	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000
USD/kg exportado	—	—	—	1,10	1,10	1,00	1,00	0,95	0,90	0,85	0,80	0,80
Total inversión	-35.072	-9.228	-8.860	-10.849	—	—	—	—	—	—	—	—
Costo directo OPEX	—	—	—	-210	-17.578	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558
Ingreso exportación	—	—	—	5.610	11.220	34.000	34.000	32.300	30.600	28.900	27.200	27.200
Flujo	-35.072	-9.228	-8.860	-5.449	-6.358	15.442	15.442	13.742	12.042	10.342	8.642	8.642/año
Flujo acumulado	-35.072	-44.299	-53.159	-58.608	-64.966	-49.524	-34.082	-20.341	-8.299	2.043	10.685	→ US\$97.104 (año 20)

US\$-7.495

VAN (12%) a 20 años

10.0%

TIR a 20 años

Año 9

Payback

Flujo financiero detallado — Zona Naranja Norte

ECO-ZONA NARANJA (NORTE)

US\$/ha	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11-20
Kilos exportados	—	—	—	5.100	10.200	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000	34.000
USD/kg exportado	—	—	—	1,10	1,10	1,00	1,00	0,95	0,90	0,85	0,80	0,80
Total inversión	-38.162	-9.228	-8.860	-10.849	—	—	—	—	—	—	—	—
Costo directo OPEX	—	—	—	-210	-17.578	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558	-18.558
Ingreso exportación	—	—	—	5.610	11.220	34.000	34.000	32.300	30.600	28.900	27.200	27.200
Flujo	-38.162	-9.228	-8.860	-5.449	-6.358	15.442	15.442	13.742	12.042	10.342	8.642	8.642/año
Flujo acumulado	-38.162	-47.389	-56.249	-61.698	-68.056	-52.614	-37.172	-23.431	-11.389	-1.047	7.595	→ US\$94.014 (año 20)

US\$-10.254

VAN (12%) a 20 años

9.4%

TIR a 20 años

Año 10

Payback

Flujo financiero detallado — Zona Amarilla

ECO-ZONA AMARILLA

US\$/ha	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11-20
Kilos exportados	—	—	—	7.040	14.080	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600	39.600
USD/kg exportado	—	—	—	1,10	1,10	1,00	1,00	0,95	0,90	0,85	0,80	0,80
Total inversión	-35.072	-9.228	-8.860	-10.849	—	—	—	—	—	—	—	—
Costo directo OPEX	—	—	—	-280	-17.718	-18.733	-18.733	-18.733	-18.733	-18.733	-18.733	-18.733
Ingreso exportación	—	—	—	7.744	15.488	39.600	39.600	37.620	35.640	33.660	31.680	31.680
Flujo	-35.072	-9.228	-8.860	-3.385	-2.230	20.867	20.867	18.887	16.907	14.927	12.947	12.947/año
Flujo acumulado	-35.072	-44.299	-53.159	-56.544	-58.774	-37.907	-17.040	1.846	18.753	33.680	46.627	→ US\$176.096 (año 20)

US\$14.900

VAN (12%) a 20 años

15.6%

TIR a 20 años

Año 7

Payback

Flujo financiero detallado — Zona Verde

ECO-ZONA VERDE

US\$/ha	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10	Año 11-20
Kilos exportados	—	—	—	10.800	21.600	49.500	49.500	49.500	49.500	49.500	49.500	49.500
USD/kg exportado	—	—	—	1,10	1,10	1,00	1,00	0,95	0,90	0,85	0,80	0,80
Total inversión	-30.952	-9.228	-8.860	-10.849	—	—	—	—	—	—	—	—
Costo directo OPEX	—	—	—	-420	-17.998	-19.083	-19.083	-19.083	-19.083	-19.083	-19.083	-19.083
Ingreso exportación	—	—	—	11.880	23.760	49.500	49.500	47.025	44.550	42.075	39.600	39.600
Flujo	-30.952	-9.228	-8.860	611	5.762	30.417	30.417	27.942	25.467	22.992	20.517	20.517/año
Flujo acumulado	-30.952	-40.179	-49.039	-48.428	-42.666	-12.249	18.168	46.109	71.576	94.568	115.085	→ US\$320.254 (año 20)

US\$58.625

VAN (12%) a 20 años

25.0%

TIR a 20 años

Año 6

Payback